הפניקס אחזקות בע"מ (ח.צ.)

- הפניקס חברה לביטוח בע"מ (100%)
  - פניקס גלובל בע"מ (55%)
  - הפניקס סוכנויות ביטוח 1989 בע"מ (100%)
  - הפניקס גיוסי הון (2009) בע"מ (100%)
  - הדר ירוק נכסים והשקעות בע"מ (100%)
  - הפניקס פנסיה בע"מ (100%)
  - אקסלנס גמל והשתלמות בע"מ (100%)
  - אוטוסרב שירותי רכב בע"מ (50.15%)
  - הפנ-טאו אחזקות שותפות מוגבלת (49%)
    - אורן מזרח סוכנות לביטוח בע"מ (50%)
    - המומחים להטבות לעובדים בנפיט בע"מ (100%)
      - בנפיט סוכנות לביטוח פנסיוני (1995) בע"מ (100%)
    - דורון ראובני סוכנות לביטוח (1998) בע"מ (40%)
    - אגם לידרים אחזקות (2001) בע"מ (60%)
      - תגמול סוכנות לביטוח חיים (2002) בע"מ (95%)
      - אגם שושן סוכנות לביטוח חיים (1996) (מקבוצת אגם לידרים והפניקס) בע"מ (100%)
        - דורביט סוכנות לביטוח (1999) בע"מ (50%)
    - אגם לידרים (ישראל) סוכנות לביטוח (2003) בע"מ (25%) — 75%
    - גרניט סוכנות לביטוח ח.י.ש (1991) בע"מ (62%) — 50%
    - רמון גרניט סוכנות לביטוח (1994) בע"מ (31%)
      - רמון גרניט תורן סוכנות לביטוח ימי (1998) שותפות מוגבלת (100%)
        - פ.ר.ג. סוכנות לביטוח ימי (2008) בע"מ (50%)
        - עמרון סוכנות לביטוח ימי בע"מ (100%)
        - עידן חדש סוכנות לביטוח ימי מקבוצת ביטוח חקלאי (2011) בע"מ (50%)
        - קריאף סוכנות לביטוח ימי ואלמנטרי בע"מ.* (50%)
        - רמון גרניט / תורן חתמים בינלאומיים - סוכנות לביטוח ימי (2003) בע"מ (100%)
    - עמרי סוכנות לביטוח בע"מ (34%)
    - כהן - גבעון סוכנות לביטוח (1994) בע"מ (52%)
    - שקל סוכנות לביטוח (2008) בע"מ (100%)
      - שקל אופק סוכנות לביטוח בע"מ (60%)
      - קלע סוכנות לביטוח (1987) בע"מ (100%)
        - א.ש.ל סוכנות לביטוח חיים (1999) בע"מ (17.14%)
        - לב הדקל סוכנות לביטוח (2004) בע"מ (30%)
  - (2%)
- עד -120 מרכזי מגורים לאוכלוסיה המבוגרת בע"מ (100%)
  - טנא ניהול השקעות בקיבוצים בע"מ (14%)
    - טנא קרן להשקעות בתעשייה הקיבוצית שותפות מוגבלת
  - הפניקס פי.אי שותף כללי בע"מ (100%)
  - הפניקס מול הים חברה לניהול שותפות מוגבלת בע"מ (50%)
- הפניקס השקעות ופיננסים בע"מ (100%)
  - עטרה ניהול שותפויות בע"מ (100%)
  - אקסלנס השקעות בע"מ (100%)
  - פניקלאס בע"מ (66.67% הסכם לשליטה משותפת)
  - מהדרין בע"מ (ח.צ.) (+41.42% הסכם בעלי מניות)
  - עטרה טכנולוג'י וונצ'רס בע"מ (100%)
  - קידום ד.ש. (השקעות ופיננסים 1992) בע"מ (17.59%)
  - החזקות עד"ך בע"מ (33.33%)
  - גמא ניהול וסליקה בע"מ (49%)
  - הפניקס ש.מ. חברה לנאמנות בע"מ (100%)

ינואר 2017